

ConProM

Ingenieur-Dienstleistungen für Construction Project Management + Consulting

Dienstleistungen, Stand 01.03.2019

Interim-Management, technisch und/oder gesamtverantwortlich für Linien- und Projekt-Funktionen sowie für befristete Aufgabenstellungen im mittleren bis gehobenen Management für

- Die Investitionsgüter- und Anlagenbau-Industrie
- Produzierende Unternehmen
- Maschinenbau-Unternehmen allgemein
- Verlagerungen von Produktionsstandorten
- Neubau und Ausrüstung von Produktionsstandorten und Gewerbebauten

Projektleitung bei der Planung und Ausführung von Investitionsvorhaben, Stillständen und Umbauten in der nationalen und internationalen Bau- und Anlagenbau-Industrie für:

- Gewerbliche und industrielle Großprojekte
- Energietechnische Anlagen und deren Komponenten
- Chemische und petrochemische Prozessanlagen und -komponenten

Im Einzelnen:

- **Führen der Projekt-Teams, regelmäßige Team-Meetings**
- Zusammenstellung von Projekt-Teams, Personalscreening
- **Führung und Überwachung von Nachunternehmern**
- Erstellung von Ausschreibungsunterlagen, technischen Spezifikationen und Verhandlungsprotokollen
- technisch / kommerzielle Angebotsauswertung
- Vorgabe Projekt-Dokumentation
- Vertragsprüfung
- Termin-, Qualitäts- und Kostenplanung und -überwachung
- Projekt-Controlling
- **Claim-Management:** Bewertung von Nach- und Mehrforderungen sowie Aufbereitung von Nach- und Mehrforderungen
- Berichtswesen
- Besprechungen und Verhandlungen mit Kunden, Behörden und Nachunternehmern
- „Lessons learnt“ Durchführung

Bau- und Montageleitung bei der Planung und Ausführung von Investitionsvorhaben, Stillständen und Umbauten in der nationalen und internationalen Bau- und Anlagenbau-Industrie für:

- Gewerbliche und industrielle Großprojekte
- Energietechnische Anlagen und deren Komponenten
- Chemische und petrochemische Prozessanlagen und -komponenten

Im Einzelnen:

- Bau- und Montageplanung
- Erstellung von Bau- und Montagekonzepten
- Machbarkeitsprüfungen
- Termin-Planung und -Überwachung
- **Planung der Baustellen-Organisation**

weiter auf Seite 2

ConProM

Ingenieur-Dienstleistungen für Construction Project Management + Consulting

Dienstleistungen, Stand 01.03.2019

Fortsetzung von Seite 1

- Erstellung von Ausschreibungsunterlagen, technischen Spezifikationen und Verhandlungsprotokollen
- Vertragsverhandlungen
- **Baustellenleitung**, Führung des Baustellenteams, regelmäßige Baustellen-Besprechungen mit den eigenen Mitarbeitern, mit Kunden und Nachunternehmern über alle Hierarchie-Ebenen
- **Führung und Überwachung von Nachunternehmern**
- Zusammenstellung der Bauleitung, Personalscreening
- Vorgabe Baustellendokumentation
- Überwachung der Einhaltung von HSE-Vorgaben, der Termine und der Qualitätsvorgaben
- Überprüfung von Abrechnungspositionen, Mengen und Massen
- **Claim-Management**: Bewertung von Nach- und Mehrforderungen sowie Aufbereitung von Nach- und Mehrforderungen
- Berichtswesen
- Besprechungen und Verhandlungen mit Kunden, Behörden, Nachunternehmern und im Baustellenteam
- „Lessons learnt“ Durchführung

Neu- und Re-Organisation von Projekt-Management-, Service- und Montagebereichen, -abteilungen

Im Einzelnen:

- Aufnahme und Analyse des Ist-Zustandes
- Ermittlung und Beschreibung von Optimierungs-Potentialen
- Neue Aufbau- und Ablauf-Organisationen
- Beschreibung der Geschäftsprozesse
- Stellen- und Aufgabenbeschreibungen
- Berichtspflichten und Berichtsformen
- Mitarbeiterinweisung, Mitarbeiterschulung
- Begleitung und Betreuung bei der Einführung von neuen organisatorischen Abläufen

Begleitende Moderation und Coaching von Projekt- und Baustellenteams

Im Einzelnen:

- Analyse der Abläufe
- Abweichungsermittlung gegenüber den Vorgaben
- Optimierungen und Korrekturen
- Mitarbeitergespräche, Schnittstellen-Optimierungen
- Mitwirkung als externes Mitglied in Lenkungs-Ausschüssen und steering committees